

Styrelsen och verkställande direktören för

Cordovan Group AB

Org nr 556594-6729

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning - koncern	5
Balansräkning - koncern	6
Kassaflödesanalys - koncern	8
Resultaträkning - moderföretag	10
Balansräkning - moderföretag	11
Kassaflödesanalys - moderföretag	13
Noter	14
Underskrifter	24

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Cordovan Group AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma 2022-
. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition i moderföretaget

Göteborg 2022 -

Håkan Juserius
Verkställande direktör

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Cordovan Group AB (Cordovan), 556594-6729, får härmed avge årsredovisning för 2021.

Allmänt om verksamheten

Cordovan Group AB är moderbolag i Cordovangruppen. Medeltalet medarbetare har under året uppgått till 0 personer. Vid verksamhetsårets utgång hade bolaget inte heller någon person anställd i bolaget. Moderbolagets främsta arbetsuppgifter består av företagsledning, redovisning, administration, finansiering och ägarfrågor genom inhyrd personal. Verksamheten i moderbolaget finansieras delvis genom utdebitering av management fees.

Bolagets säte är Göteborg.

I koncernen ingår 2021 ett rörelsedrivande bolag. Cordovan Communication AB - en reklambyrå som tror på att engagemang leder till en mer effektiv kommunikation. Det gör vi för att affärer i en uppkopplad digital värld, alltmer drivs av att kunderna lyckas engagera människor kring sitt varumärke och erbjudande. Samt två vilande bolag.

Ägarförhållanden

Den 31.12.2021 ägdes Cordovan av 155 aktieägare, innefattande såväl nuvarande och tidigare medarbetare i koncernen som externa investerare. Bolagets två största aktieägare per den 31.12.2021 är Kattson i Sverige AB med 97,64% och Advia Management AB med 0,69% av samtliga aktier i bolaget. Totalt per 31.12.2021 uppgick antal aktier i bolaget till 591.174.543 st.

Ekonomisk översikt

Översikt Koncern (KSEK)

	<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
-					
Nettoomsättning	15 598	19 364	28 277	29 239	29 615
Resultat EBITDA	-3 524	-2 573	-4 925	-2 000	-5 158
Resultat efter finansiella poster	-4 021	-3 191	-5 619	-3 167	-7 048
Balansomslutning	4 542	4 817	5 774	10 809	14 242
Soliditet	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kapital %	neg	neg	neg	neg	neg
Kassalikviditet	67%	93%	54%	96%	75%
Årets kassaflöde	-1 412	439	-2 371	2 593	-1 323
Medelantalet anställda	19	22	24	23	27

Översikt Moderföretag (KSEK)

	<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Nettoomsättning	2 843	3 043	3 786	3 369	2 539
Resultat EBITDA	-375	16	- 716	-1 514	-1 452
Resultat efter finansiella poster	-3 983	-10 240	-9 173	-6 195	-5 794
Balansomslutning	10 230	10 251	17 529	20 468	23 518
Soliditet	60%	64%	25%	27%	27%
Avkastning på eget kapital %	neg	neg	neg	neg	neg
Medelantalet anställda	-	-	-	-	-

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Aktiviteterna för att anpassa strategin och organisationen till kundernas nya behov och efterfrågan, främst av digitala tjänster har fortsatt anpassas i det rörelsedrivande bolaget efter pandemins negativa påverkan av verksamheten.

Samtidigt som ett par viktiga milstolpar fortsatt uppnåddes.

- Vid ett digitalt event under kvartal ett 2021 utsågs Cordovan Communication av sina kunder ännu en gång som vinnare (även 2020) i studien Årets Byrå i Sverige i vår kategori. Ett kvitto på, trots pågående pandemi, att vi fortsatt möter våra kunders behov och förväntningar.
- Bibehållen certifiering enligt ISO 9001, 14001 samt 45001. För att möta kunders förväntningar och krav på tydliga ledningsprocesser för kvalitet, miljö och arbetsmiljö.
- Lansering av tjänsten Wizitory – en plattform för att bygga och arrangera events i 3D. Under året har ett flertal leveranser skett för konferenser, mässor, utbildningar, festivaler och events.

Förutsättningar för att uppfylla bolagets plan för att skapa tillväxt 2021 fanns, men dessvärre fortsatte pandemin under året, vilket fick till följd fortsatt märkbar försiktighet bland befintliga kunder och därmed lägre orderingång samt förskjutningar av nyanskaffning och uppstarter avseende nya kunder. Samtidigt som vi under året tog in några nya större kunder, så har verksamheten inte tappat någon av de befintliga kunderna.

Korttidspermittering enligt Tillväxtverkets regelverk har skett under perioden januari till och med september. Verksamheten har under året vidare anpassat sig helt efter råden från Folkhälsomyndigheten. Inklusivt regeln, att allt jobb som kan göras hemma och som inte påverkar projekten negativt ska göras hemifrån.

Under året har Cordovan Communication erhållit följande myndighetsrelaterade bidrag för ersättningar beroende på Covid19 – korttidspermitteringsstöd 1.897 KSEK, Omställningsstöd 562 KSEK.

I syfte att stärka det egna kapitalet och soliditeten i bolaget genomfördes en riktad nyemission i december 2021 genom kvittning av skulder till huvudägaren. Emissionen uppgick till 3.600 KSEK.

Under sista kvartalet 2021 skedde en påtaglig förbättring avseende orderingången och lönsamheten. I huvudsak beroende på regeringens lättnader av pandemirestriktioner samtidigt som vi succesivt flyttade ifrån hemarbete tillbaka till kontoret. Det är ledningens och styrelsens fortsatta bedömning att under 2022 och de kommande åren betydligt förbättra resultatutvecklingen och stärka det egna kapitalet.

Bolagets förväntade risker och framtida utveckling

Risker i koncernens verksamhet

All verksamhet medför olika former av risker. Koncernen har inte några väsentliga risker utöver vad som kan förväntas av denna typ av verksamhet.

De faktorer som har störst påverkan på resultatet är timpris och debiteringsgrad. Det verkliga timpriset kan förändras genom värdering av pågående arbete av fastpriskaraktär.

Ett konsultbolag är helt beroende av sina medarbetare, såväl de som debiterar mot kund som de som stödjer dessa i form av ledning, säljare och administration. Risken att medarbetare lämnar Cordovan för att arbeta direkt hos kund, hos konkurrent eller i egen verksamhet förekommer alltid. I vissa fall finns också risk att medarbetare tar med sig kunduppdrag om de lämnar Cordovan.

Koncernens finansiella risker utgörs av bolagens nettoskuldssättning och eventuell avsaknad av likviditetsbuffert, vilket för med sig att säsongsvariationer i fakturering och utbetalningar kan bli verksamhetskritiska. Avtalen rörande kreditramar och lån kan påverkas av begäran av inlösen från banker och andra långivare.

Framtida utveckling

Ledningen och styrelsen har under de senaste åren målmedvetet fokuserat på att minska skuldbördan och riskexponeringen i koncernen. Arbetet har varit framgångsrikt, men är enligt styrelsens uppfattning ännu inte genomfört fullt ut, varför det är ledningens och styrelsens fortsatta ambition att under året och de kommande åren minska skulderna och stärka det egna kapitalet i koncernen.

Resultatutvecklingen i verksamheten påverkas av takten i kundernas omställningsarbete vad gäller val av kommunikationssätt och vägar. Vikten av anpassning till nya kommunikationsformer och media anser styrelsen som avgörande faktorer för att lyckas med bolagets måluppfyllelse.

Förändring i Eget kapital

Koncern (KSEK)	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital eget kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Minoritets intresse	Totalt Eget kapital
Belopp vid årets ingång	6 749	111 893	-115 812	-3 261	-	-431
Omföring av föregående års resultat			-3 261	3 261		-
Kvittningsemission	936	2 664				3 600
Kapitalanskaffningskostnad			-14			-14
Årets resultat				-4 021		-4 021
Belopp vid årets utgång	7 685	114 557	-119 087	-4 021	-	-866

Moderföretag (KSEK)	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2021-01-01	6 749	221	9 842	-10 240	6 573
Omföring av föregående års resultat			-10 240	10 240	-
Nyemission	936		2 664		3 600
Kapitalanskaffningskostnad			-14		-14
Årets resultat				-3 983	-3 983
Belopp vid årets utgång	7 685	221	2 252	-3 983	6 176

	2021-12-31	2020-12-31
I posten balanserade vinstmedel ingår överkursfond med	130 112	127 448

Nyemission i moderbolaget avser kvittningsemission om totalt 3 600 000 kr minskat med kostnader om 13 718 kr. 72 000 000 nya aktier som registrerades 2021-12-21. Totalt antal aktier i företaget uppgår till 591 174 543 st.

Förslag till disposition av företagets medel

	<i>Belopp i SEK</i>
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel	
Överkursfond	130 112 228
Ansamlad förlust	-127 859 252
Årets resultat	<u>-3 983 281</u>
Totalt	-1 730 305
disponeras för balanseras i ny räkning	<u>-1 730 305</u>
Summa	-1 730 305

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning - koncernen

Belopp i KSEK	Not	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		15 598	19 364
Övriga intäkter		<u>3 907</u>	<u>4 380</u>
		19 505	23 744
Rörelsens kostnader			
Inköpta varor och tjänster för kunds räkning		-2 830	-4 235
Övriga externa kostnader	3,6	-5 750	-6 632
Personalkostnader	4	-14 439	-15 450
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	<u>-239</u>	<u>-105</u>
Rörelseresultat		-3 753	-2 678
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter		-	-11
Räntekostnader		<u>-268</u>	<u>-502</u>
Resultat efter finansiella poster		<u>-4 021</u>	<u>-3 191</u>
Resultat före skatt		-4 021	-3 191
Skatt på årets resultat		=	=
Årets resultat		-4 021	-3 191
Hänförligt till			
Moderföretagets ägare		- 4 021	-3 261
Minoritetsintresse			<u>70</u>

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Aktiverade utvecklingskostnader	10	628	-
		-	-
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	11	<u>268</u>	<u>240</u>
		896	240
Summa anläggningstillgångar		896	240
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	13	-	<u>646</u>
		-	646
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	16	1 102	632
Övriga fordringar		134	46
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>1 610</u>	<u>1 041</u>
		2 846	1 719
Kassa och bank		<u>800</u>	<u>2 212</u>
Summa omsättningstillgångar		3 646	4 577
SUMMA TILLGÅNGAR		4 542	4 817

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		7 685	6 749
Tillskjutet kapital		114 557	111 892
Annat eget kapital		-119 087	-115 812
Årets resultat		<u>-4 021</u>	<u>-3 261</u>
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		-866	-432
Summa eget kapital		-866	- 432
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skuld närstående bolag	15	0	1 000
		0	1 000
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	14	-	-
Skulder till kreditinstitut		-	8
Leverantörsskulder		1 590	2 090
Fakturerat men ej upparbetat		1 074	-
Övriga skulder		1 720	1 069
Skuld närstående bolag	16	-	9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		<u>1 026</u>	<u>1 073</u>
		5 408	4 249
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>4 542</u>	<u>4 817</u>

**Kassaflödesanalys
indirekt metod -
koncern**

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-3 753	-2 678
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		239	105
Erhållen ränta		-	-
Erlagd ränta		<u>-268</u>	<u>-513</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-3 782	-3 086
<i>Förändring i rörelsekapital</i>			
Förändring av fordringar		-1 127	920
Förändring av kortfristiga skulder		85	-3 949
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		<u>1 720</u>	<u>357</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 104	-5 758
Investeringsverksamheten			
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan		-	-129
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-897	-14
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-897	-143
Finansieringsverksamheten			
Nyemission tagna lån		2 589	5 840
Aktieägartillskott		-	-
		<u>-</u>	<u>500</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 589	6 304
Årets kassaflöde		-1 412	439
Likvida medel vid årets början		2 212	1 773
Likvida medel vid årets slut		800	2 212

Noter till kassaflödesanalysen - koncern

Nyemission i Cordovan Group har gjorts genom kvittning av kortfristiga och långfristiga skulder, se vidare i förvaltningsberättelsen avseende Eget kapital.



Resultaträkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2021-01-01- 2021-12-31</i>	<i>2020-01-01- 2020-12-31</i>
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		2 843	3 043
Övriga rörelseintäkter		525	318
		3 368	3 361
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3,6	-3 743	-3 345
Rörelseresultat	8	-375	16
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-3 500	-9 957
Räntekostnader		<u>-108</u>	<u>-299</u>
Resultat efter finansiella poster		-3 983	-10 240
Resultat före skatt		-3 983	-10 240
Skatt på årets resultat	9	-	-
Årets resultat		-3 983	-10 240

Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	<u>110</u>	<u>110</u>
		110	110
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	<u>8 500</u>	<u>8 500</u>
		8 500	8 500
Summa anläggningstillgångar		8 610	8 610
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		675	244
Övriga fordringar		41	40
Fordringar hos koncernföretag		850	569
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>24</u>	<u>43</u>
		1 590	896
Kassa och bank		<u>30</u>	<u>745</u>
Summa omsättningstillgångar		1 620	1 641
SUMMA TILLGÅNGAR		10 230	10 251

Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		7 685	6 749
Reservfond		<u>221</u>	<u>221</u>
		7 906	6 970
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		130 112	127 448
Balanserad resultat		-127 859	-117 606
Årets resultat		<u>-3 983</u>	<u>-10 240</u>
		-1 730	-398
Summa eget kapital		6 176	6 572
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skuld till närstående bolag	15	=	<u>1 000</u>
		-	<u>1 000</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		24	138
Skulder till koncernföretag		4 022	2 532
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		8	<u>9</u>
		4 054	2 679
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 230	10 251

Kassaflödesanalys indirekt metod - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-375	16
Erlagt ränta		<u>-108</u>	<u>-299</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-483	-283
<i>Förändring i rörelsekapital</i>			
Förändring av kortfristiga fordringar		-694	79
Förändring av kortfristiga skulder		<u>1 375</u>	<u>-3 283</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		198	-3 487
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		<u>-3 500</u>	<u>-3 600</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 500	-3 600
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		3 587	2 405
Upptagna lån		<u>-1 000</u>	<u>4 740</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 587	7 145
Årets kassaflöde		-715	58
Likvida medel vid årets början		<u>745</u>	<u>687</u>
Likvida medel vid årets slut		30	745

Noter till kassaflödesanalysen - moder

Nyemission i Cordovan Group har gjorts genom kvittning av kortfristiga och långfristiga skulder, se vidare i förvaltningsberättelsen avseende Eget kapital.



Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i KSEK om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Koncernredovisning

Omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget, dotterföretag i vilket moderföretaget direkt och indirekt äger aktier motsvarande mer än 50% eller genom avtal har ett bestämmande inflytande av rösterna.

Dotterföretag

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden och kapitel 9 och 19 i BFNAR 2012:1 (K3). Det innebär att förvärvade dotterföretags tillgångar och skulder upptagits till marknadsvärde som legat till grund för fastställande av köpeskillingen på aktierna. Skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade företagens egna kapital fördelas till verkligt värde på identifierbara tillgångar resterande del redovisas som goodwill. Koncernens egna kapital omfattar moderföretagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter det att dessa företag förvärvats.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Tjänster som utförs på löpande räkning intäktsförs i takt med att arbetet utförs. Arbeten till fast pris intäktsförs i proportion till respektive uppdrags färdigställandegrad per balansdagen efter reservation för förlustrisker. Färdigställandegraden bedöms utifrån nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter, succesiv vinstavräkning. Pågående arbete redovisas netto i balansräkningen. Tidigare år har fakturerade a-conto redovisas på balansräkningens skuldsida, medan upparbetade intäkter redovisas på tillgångsidan, båda under rubriken Pågående arbeten för annans räkning.

Ränta

Ränteintäkterna redovisas i takt med att de intjänas (beräkning sker på basis av underliggande tillgångs avkastning enligt effektiv ränta).

Utdelningar

Intäkterna redovisas i resultaträkningen när aktieägarnas rätt att erhålla utbetalningen fastställs.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångens nyttjandeperiod. Individuella bedömningar görs för hur lång avskrivningstid inventarierna ska ha.

Skillnaden mellan nedan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i de enskilda företagen som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

	<i>Koncern</i> år	<i>Moder- företag</i> år
-Aktiverade utvecklingskostnader	5	5
-Inventarier, verktyg och installationer	3-7	3-7

Nedskrivningar

Skulle indikation om värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångarnas bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivning redovisas över resultaträkningen.

Fordringar

Fordringar har upptagits till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatter inkluderar aktuell och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet förts över till leasingtagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgifter fördelas linjärt över leasingperioden.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antagande som kan leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är moderbolagets värdering av aktier i dotterföretag.

Varje år provas om det finns någon indikation på att tillgångarnas värde är lägre än det redovisade värdet. Finns indikation så beräknas tillgångarnas återvinningsvärde, vilket är det lägsta av tillgångarnas verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjanderättsvärdet.

Värdering av andelar i dotterföretag

Bedömningar görs i redovisningen kring värderingen av andelar på dotterföretagen. Lämnade aktieägartillskott uppgår till 3 600 tkr (4 500 tkr).

Not 3 Arvode till revisorer

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Koncern		
<i>Mazars AB</i>		
Revisionsuppdrag	150	98
Övriga uppdrag	<u>41</u>	<u>3</u>
Summa	191	101
Moderföretag		
<i>Mazars AB</i>		
Revisionsuppdrag	35	38
Övriga uppdrag	=	<u>3</u>
Summa	35	41

Not 4 Personalkostnader, ersättningar och arvoden

Medelantalet anställda

	2021-01-01- 2021-12-31	Varav män	2020-01-01- 2020-12-31	Varav män
Moderföretag	-	-	-	-
Dotterföretag	19	12	22	12
Koncernen totalt	19	12	22	12

Löner och andra ersättningar

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Moderföretag		
Löner och andra ersättningar 1)	-	-
Sociala kostnader (varav pensionskostnader) 2)	-	-
Dotterföretag		
Löner och andra ersättningar	9 761	10 621
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2 926 1 116	3 747 1 229
Koncern		
Löner och andra ersättningar 3)	9 761	10 621
Sociala kostnader (varav pensionskostnader) 4)	2 926 1 116	3 747 1 229

1) Av moderbolagets lönekostnader avser 0 kr (0 kr) lön för styrelse och VD samt företagsledningen.

2) Av moderföretagets pensionskostnader avser 0 kr (0 kr) gruppen styrelsen och VD samt företagsledningen.

3) Av koncernens totala lönekostnader avser 1 205 397 kr (1 091 827 kr) lön för styrelse och VD.

4) Av koncernens pensionskostnader avser 22 937 kr (104 200 kr) för styrelsen och VD.

Förutom löner enligt ovan har arvode till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare utgått med 703 tkr (1 810 tkr). Av dessa arvoden avser 0 tkr (940 tkr) arvode till ledning i dotterföretagen.

Könsfördelning i företagsledningen

	2021-12-31	2020-12-31
Koncern		
Styrelsen		
- Kvinnor	-	-
- Män	3	3
Företagsledningen		
- Kvinnor	1	1
- Män	3	3
Moderföretag		
Styrelsen		
- Kvinnor	-	-
- Män	2	2
Företagsledningen		
- Kvinnor	-	-
- Män	1	1

Not 5 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Koncern		
Aktiverade utvecklingskostnader	157	-
Inventarier, verktyg och installationer	<u>82</u>	<u>105</u>
	239	105
Moderföretag		
Inventarier, verktyg och installationer	-	-
	-	-

Not 6 Operationell leasing

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Koncern		
Totala leasingkostnader	2 840	2 710
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	1 915	2 623
Mellan ett och fem år	125	1 392
Senare än fem år	-	-

Cordovan Group AB
556594-6729

19(24)

Moderföretag	2 040	4 015
Totala leasingkostnader	57	68
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	30	28
Mellan ett och fem år	-	-
	30	28

Leasingkostnaderna består av lokalhyra, leasing av bilar och maskiner.

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-	-2 100
Nedskrivningar	<u>-3 500</u>	<u>-7 857</u>
	-3 500	-9 957

Not 8 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

<i>Moderföretag</i>	2021	2020
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	18%	23%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	67%	68%

Not 9 Skatt på årets resultat

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Koncern		
Aktuell skatt	-	-
	-	-
Moderföretag		
Aktuell skatt	-	-
	-	-

Avstämning effektiv skatt

	2021	2020
Moderföretag		
Resultat före skatt	-3 983	-10 240
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	820	2 191
Ej avdragsgilla kostnader	-721	-2 131
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	<u>-99</u>	<u>-60</u>
Redovisad effektiv skatt	-	-

Not 10 Aktiverade utvecklingskostnader

	2021-12-31	2020-12-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	-	-
-Nyanskaffningar	785	-
-Vid årets slut	785	-
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-	-
-Årets avskrivning	<u>-157</u>	=
-Vid årets slut	<u>-157</u>	=
Redovisat värde vid årets slut	628	-
Moderföretag		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	=	=
-Vid årets slut	-	-
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	=	=
-Vid årets slut	=	=
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	1 521	1 507
-Nyanskaffningar	110	14
-Avyttringar och utrangeringar	=	=
-Vid årets slut	1 631	1 521
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-1 281	-1 176
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	-
-Årets avskrivning	<u>-82</u>	<u>-105</u>
-Vid årets slut	<u>-1 363</u>	<u>-1 281</u>
Redovisat värde vid årets slut	268	240

Moderföretag

<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	<u>188</u>	<u>188</u>
-Vid årets slut	188	188
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	<u>-78</u>	<u>-78</u>
-Vid årets slut	<u>-78</u>	<u>-78</u>
Redovisat värde vid årets slut	110	110

Not 12 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	61 616	79 776
-Aktieägartillskott	3 500	3 600
-Avyttring	=	<u>-21 760</u>
-Vid årets slut	65 116	61 616
<i>Ackumulerade nedskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-53 116	-64 019
-Avyttring	-	18 760
-Årets nedskrivningar	<u>-3 500</u>	<u>-7 857</u>
Vid årets slut	<u>-56 616</u>	<u>-53 116</u>
Redovisat värde vid årets slut	8 500	8 500

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	i %	2021-12-31	2020-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
Wizitory AB, 556682-4743, Göteborg	100		-	-
Cordovan Communication AB, 556701-7347, Göteborg	100		8 500	8 500
Jerlov Kommunikation AB, 556616-1864, Göteborg	100		-	-
			8 500	8 500

**Not 13 Upparbetad men ej fakturerad
intäkt/Fakturerat men ej upparbetat**

	2021-12-31	2020-12-31
Koncern		
Nedlagda kostnader	7 233	7 602
Fakturerade delbelopp	<u>-8 306</u>	<u>-6 956</u>
	-1 074	646
Moderföretag		
Nedlagda kostnader	-	-
Fakturerade delbelopp	-	-
	-	-

Not 14 Checkräkningskredit

	2021-12-31	2020-12-31
Koncern		
Beviljad kreditlimit	1 000	1 000
Outnyttjad del	<u>-1 000</u>	<u>-1 000</u>
Nyttjat kreditbelopp	-	-
Moderföretag		
Beviljad kreditlimit	-	-
Outnyttjad del	-	-
Nyttjat kreditbelopp	-	-

Not 15 Skulder till andra närstående fysiska och juridiska personer

	2021-12-31	2020-12-31
Koncern		
<i>Kortfristiga skulder</i>		
<i>Långfristiga skulder</i>		
Lån med löptid 1-5 år	-	1 000
Moderföretag		
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Lån med löptid < 1 år	-	-
<i>Långfristiga skulder</i>		
Lån med löptid 1-5 år	-	1 000

Not 16 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Koncern		
Summa ställda säkerheter	-	-
Eventalförpliktelser	Inga	Inga
Moderföretag		
Andelar i koncernföretag	<u>8 500</u>	<u>8 500</u>
Summa ställda säkerheter	8 500	8 500
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Not 17 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser att rapportera efter räkenskapsårets slut.



Not 18 Nyckeltalsdefinitioner

Resultat EBITDA

Resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

Underskrifter

Göteborg, den dag som framgår av elektronisk signering

Håkan Johansson
Styrelseordförande

Håkan Juserius
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats, den dag som framgår av elektronisk signering

Mazars AB

Carl Gerdman
Auktoriserad revisor

Detta dokument har undertecknats digitalt

Underskrifterna har gjorts med sådan Avancerad Elektronisk
Underskrift som regleras i EU:s förordning nr 910/2014

FILNAMN

Årsredovisning Group AB 2021-12-31, elektronisk signering.pdf

ÄRENDET SKAPADES AV

Håkan Juserius

ÄRENDEREFERENS

1402148

*Följande undertecknare har godkänt innehållet i detta dokument och
försäkrat att lämnade personuppgifter är korrekta.**

Digitalt signerad av: Hans Håkan Juserius
Identifikationstyp: Svensk e-legitimation **
Signeringstid: 2022-06-29 15:06:15 +02:00

Digitalt signerad av: Carl Håkan Johansson
Identifikationstyp: Svensk e-legitimation **
Signeringstid: 2022-06-29 15:10:58 +02:00

Digitalt signerad av: CARL GERDTMAN
Identifikationstyp: Svensk e-legitimation **
Signeringstid: 2022-06-29 15:14:16 +02:00

* För att innehållet i fälten ovan ska vara synligt behöver detta dokument öppnas i Adobe® Acrobat® Reader® eller någon annan PDF-läsare som stödjer visning av signaturinformation.

** Identifiering har gjorts med BankID eller annan e-legitimation som uppfyller DIGGs (Myndigheten för digital förvaltning) krav avseende statens kvalitetsmärke Svensk e-legitimation.

Läs mer på <https://www.digg.se/digital-identitet/e-legitimering>

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Cordovan Group AB
Org. nr 556594-6729

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Cordovan Group AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är beroende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cordovan Group AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till

dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Mazars AB

Carl Gerdman
Auktoriserad revisor